

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»**

(ДГТУ)

Факультет «Инновационный бизнес и менеджмент»

Кафедра «Экономика и менеджмент»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
и методические указания для выполнения
контрольной работы по курсу
«Инновационная деятельность в организации»**

Ростов-на-Дону
2020

Составитель: к.э.н., доц. Ю.К. Верченко

Рабочая программа и методические указания для выполнения контрольной работы по курсу «Инновационная деятельность в организации». – Ростов н/Д: Издательский центр ДГТУ, 2020.

Предназначены для обучающихся магистратуры программ направления 38.04.01 Экономика организации, 38.04.02 Менеджмент организации.

Научный редактор к.э.н., доц. С.Н. Угрюмова

©Издательский центр ДГТУ, 2020

Тенденции развития современной экономики определяют актуальность дисциплины. Реализация инноваций становится решающим фактором успеха частных компаний, государственных программ развития и подъема национальной экономики. Важнейшим условием перехода экономики на инновационный путь развития является наличие квалифицированных специалистов, способных работать на рынке наукоемкой продукции. В цепочке разработка - производство - рынок слабым звеном является не столько финансирование, сколько отсутствие профессиональных навыков в организации и управлении инновационными проектами. В отличие от приемов работы со сложившимся товаром, бизнес с новым продуктом связан с рядом особенностей организационного, информационного и психологического характера.

Основная цель курса «Инновационная деятельность в организации» – формирование у студентов комплекса знаний в области управления инновационным процессом в организации и определенных навыков аналитической, диагностической и проектной работы в области организационной инноватики.

Рабочая программа

Тема 1. Становление теории инноватики и ее современные концепции

1.1 Основы инноватики. Инновационный процесс.

Введение. Цель и задачи и значение дисциплины. Основные понятия теории инноватики. Международные стандарты в статистике науки, техники и инноваций: Руководство Фраскати, Руководство Осло. Понятие инновационного процесса, его компоненты и стадии. Виды инновационного процесса. Комплексный классификатор новаций, инновационных процессов и инноваций. Инновационный менеджмент как разновидность функционального. Функции и виды инновационного менеджмента

1.2 Методологические и методические основы инновационного менеджмента.

Стратегический инновационный менеджмент и его методы. Методология инновационного менеджмента. Специфика инновационных процессов как объекта управления. Системный, маркетинговый, жизненный циклический и проектный подходы в инновационном менеджменте.

Тема 2. Управление инновациями на микроуровне: методология, инструменты

2.1 Инновационные стратегии поведения организации.

Понятие и особенности инновационных стратегий. Типы инновационного поведения организаций. Шумпетерианская традиция. Специальные инновационные стратегии и базовые. Классификация предприятий по типу конкурентного поведения (Раменский и Фризевицкель). Порядок идентификации организации, отнесение ее к тому или иному типу стратегического конкурентного инновационного поведения. Концепция проектирования инновационных преобразований.

2.2 Управление инновационными процессами

Инновационный проект и инновационная программа. Показатели инновационной деятельности организации: затратные, структурные, показатели динамики инновационного процесса и показатели обновляемости. Понятие инновационного потенциала организации и его оценка. Инновационный проект и его фазы. Управление инновационным проектом как особая сфера профессиональной деятельности. Программно-целевое планирование. Особенности организации инновационного процесса.

Тема 3. Интеллектуальная собственность и ее защита

3.1 Управление знаниями, трансферт и защита инноваций.

Специфические особенности экономики знаний, классификация отраслей по уровню их наукоемкости. Трансферт инноваций как рыночный регулятор диффузных процессов. Управление знаниями как элемент инновационной деятельности на предприятии. Понятия базы знаний, интеллектуального капитала, интеллектуальной собственности, интеллектуальных активов. Формы трансферта инноваций. Сканирование и мониторинг технологий. Лицензирование как форма трансферта технологий. Защита инноваций как объектов промышленной собственности. Роль патентных поверенных в защите промышленной собственности.

Тема 4. Организационные формы инновационной деятельности

4.1 Организационные формы инновационной деятельности. Инновационная инфраструктура.

Организационные формы инновационной деятельности. Малый инновационный бизнес, его виды и взаимодействие с крупными компаниями. Внешний, внутренний венчур, спин-офф. Инновационная инфраструктура, ее определение и задачи. Разновидности технопарковых структур: технопарки, технополисы, регионы науки и технологий. Интеграция элементов инновационной инфраструктуры.

Тема 5. Государственная инновационная политика: цели, правовые основы, инструменты

5.1 Регулирование инновационной деятельности.

Значение регулятивной инновационной деятельности. Выработка и проведение инновационной политики. Виды регулирования инновационной деятельности: организационное, экономические, финансовое, нормативно-правовое. Уровни регулирования инновационной деятельности. Основные функции государственных органов в инновационной сфере. Формы государственной поддержки научной и инновационной деятельности. Правовое регулирование инновационных процессов. Структура механизма государственного регулирования инновационных процессов. Принципы финансового регулирования инновационной деятельности. Внебюджетные формы поддержки инновационной деятельности в Российской Федерации. Зарубежный опыт государственного регулирования инновационной деятельности.

Методические указания к выполнению контрольной работы

Учебным планом для студентов заочной формы обучения по курсу «Инновационная деятельность в организации» предусмотрено выполнение одной контрольной работы.

Контрольная работа предусматривает два теоретических вопроса и один практический.

Вариант контрольной работы определяется по таблице в зависимости от двух последних цифр зачетной книжки.

Например, последние две цифры зачетной книжки 23, следовательно, вариант 23. Номера заданий согласно варианту 22, 35, 6. Первые две цифры – это теоретические вопросы, 3-я – номер варианта практического задания: в каждом варианте содержится **два задания** (в контрольной работе представить фото экрана с заданиями).

Работа должна быть выполнена студентами строго по графику в соответствии со своим вариантом и общим объемом не менее 15-20 страниц.

При выполнении контрольной работы рекомендуется изучить литературу. В конце работы следует привести список используемых источников за период НЕ ПОЗДНЕЕ 5 ЛЕТ.

При сдаче зачета по данной дисциплине контрольная работа представляется преподавателю.

Варианты заданий на контрольную работу

Предпоследняя цифра зачетной книжки	Последняя цифра зачетной книжки									
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Номера вопросов									
0	1 18 1	2 40 2	3 24 3	4 25 4	5 26 5	6 27 6	7 28 7	8 29 8	9 30 9	1 25 10
1	10 31 11	11 32 12	12 33 14	13 34 15	14 35 16	15 36 17	16 37 18	17 38 19	18 39 20	3 23 21
2	19 40 22	20 31 23	21 33 24	22 35 25	23 37 26	24 39 27	25 40 28	26 1 29	27 3 30	5 21 1
3	28 5 2	29 7 3	30 9 4	31 11 5	32 13 6	33 15 7	34 17 8	35 19 9	36 21 10	7 40 11
4	37 23 12	38 25 13	39 2 14	40 4 15	1 6 16	3 8 17	5 10 18	7 12 19	9 14 20	8 39 21
5	1 16 22	13 18 23	5 20 24	17 22 25	19 24 26	21 26 27	23 28 28	25 40 29	27 1 30	10 38 1
6	29 3 2	31 5 3	33 7 4	35 9 5	37 11 6	39 13 7	40 14 8	1 12 9	2 14 10	3 36 11
7	4 16 12	6 18 13	8 20 14	10 22 15	12 24 16	14 26 17	16 28 18	18 30 19	20 32 20	4 34 21
8	22 34 22	24 36 23	26 38 24	28 40 25	1 36 26	3 34 27	5 32 28	7 30 29	9 28 30	6 32 1
9	8 26 2	10 24 3	12 20 4	14 40 5	16 38 6	18 36 7	20 34 8	22 32 9	24 30 10	8 30 11

Варианты теоретических вопросов

1. Основные понятия теории инноватики.
2. Понятие инновационного процесса, его компоненты, стадии и виды.
3. Понятие инновации и ее виды. Классификация инноваций.
4. Инновационный менеджмент, его виды, методы и принципы.
5. Типы инновационного поведения организаций. Специальные и базовые инновационные стратегии
6. Классификация предприятий по типу инновационного конкурентного поведения.
7. Последовательность выбора и реализации инновационной стратегии.
8. Показатели инновационной деятельности организации.
9. Инновационный потенциал, инновационный климат.
10. Проектное управление инновациями. Модели управления проектами.
11. Инновационный проект и его фазы.
12. Особенности функций менеджмента при управлении проектами. Реинжиниринг.
13. Экономика знаний и управление знаниями как элемент инновационной деятельности на предприятии.
14. Формы трансферта инноваций. Особенности управления трансфертом технологий.
15. Управление интеллектуальной собственностью в процессе управления инновациями.
16. Организационные формы инновационной деятельности.
17. Инновационная инфраструктура и ее базисные элементы.
18. Регулирование инновационной деятельности, его виды и уровни.
19. Формы и методы государственного регулирования инновационной деятельности.
20. Становление теории инноватики и ее современные концепции.
21. Инновационный аспект базовых стратегий роста.
22. Разновидности виолентных стратегий, роль виолентов в экономике и инновационном процессе. Эволюция виолентов.
23. Разновидности и инновационная роль специализированных фирм-пациентов. Этапы эволюции пациентов
24. Инновационная роль и эволюция эксплерентов.
25. Роль коммутантов в экономике и инновационном процессе.
26. Н.Кондратьев и первые «инновационные наблюдения».
27. Теория длинных волн и закономерности их развития.
28. Деловые циклы Й.Шумпетера и его подход к определению инноваций.
29. Мотивация и управление персоналом в инновационной деятельности.
30. Основные типы лицензионных соглашений.
31. Структура механизма государственного регулирования инновационных процессов.
32. Жизненный цикл инноваций. Модель продуктового цикла Абернати-Аттербек

33. Экономическая сущность и виды инвестиций.
34. Основные методы регулирования инвестиционной деятельности в РФ.
35. Методы оценки инвестиционных проектов.
36. Сущность дисконтирования и компаундирования, фактор аннуитета.
37. Риски, возникающие при реализации инвестиционного проекта.
38. Государственная инновационная политика. Общая схема формирования и реализации приоритетных направлений НТП в РФ.
39. Понятия, виды и особенности инновационных стратегий.
40. Организационные формы инновационных предприятий.

Практические задания

Вариант 1

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

№ п/п	Показатели	2018 г.	2019 г.
1.	Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	41	44
2.	Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	21	18
3.	Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	18364,5	19154,7
4.	Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	204186	198354
5.	Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	4281,7	5136,4
6.	Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1101,8	766,2
7.	Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	9154,7	9763,8
8.	Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	14154,8	14377,9
9.	Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	18178	24136
10.	Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	7234,9	7064,7
11.	Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	52	49
12.	Количество приобретенных инноваций, ед.	8	10
13.	Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	6	8
14.	Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	4321,7	4569,8
15.	Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	110	112
16.	Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	39	42
17.	Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	7	9
18.	Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	10	11
19.	Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	21	23
20.	Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	18369,7	19154,3
21.	Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	5934,6	6277,3

Вопросы:

1. Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
2. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
3. Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 1

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков	Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %		
Технологические	4	30		
Экономические	6	50		
Социальные	4	20		
2. Уровень инфляции, %		6,5		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
550 / 0,9	450 / 0,8	320 / 0,7	200 / 0,6	520 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту, тыс. руб.		560		
6. Переменные расходы по проекту, тыс. руб.		830		

Вариант 2

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

№ п/п	Показатели	2018 г.	2019 г.
1.	Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	65	79
2.	Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	33	32
3.	Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	29383,2	34478,46
4.	Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	326697,6	357037,2
5.	Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	6850,72	9245,52
6.	Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1762,88	1379,16
7.	Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	14647,52	17574,84
8.	Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	22647,68	25880,22
9.	Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	29084,8	43444,8
10.	Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	11575,84	12716,46
11.	Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	83	88
12.	Количество приобретенных инноваций, ед.	12	18
13.	Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	9	14
14.	Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	6914,72	8225,64
15.	Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	176	201
16.	Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	62	75
17.	Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	11	16
18.	Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	16	19
19.	Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	33	41
20.	Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	29391,52	34477,74
21.	Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	9495,36	11299,14

Вопросы:

Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей

Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 2

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков	Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %		
Технологические	3	40		
Экономические	5	30		
Социальные	6	30		
2. Уровень инфляции, %		6		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
450	380	250	400	550
5. Постоянные расходы по проекту		780		
6. Переменные расходы по проекту		340		

Вариант 3

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

№ п/п	Показатели	2018 г.	2019 г.
1.	Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	53	74
2.	Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	27	30
3.	Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	23873,85	32562,99
4.	Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	265441,8	337201,8
5.	Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	5566,21	8731,88
6.	Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1432,34	1302,54
7.	Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	11901,11	16598,46
8.	Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	18401,24	24442,43
9.	Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	23631,4	41031,2
10.	Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	9405,37	12009,99
11.	Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	67	83
12.	Количество приобретенных инноваций, ед.	10	17
13.	Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	7	13
14.	Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	5618,21	7768,66
15.	Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	143	190
16.	Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	50,7	71
17.	Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	9	15
18.	Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	13	18
19.	Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	27	39
20.	Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	23880,61	32562,31
21.	Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	7714,98	10671,41

Вопросы:

Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей

Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 3

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков	Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %		
Технологические	7	35		
Экономические	5	40		
Социальные	3	35		
2. Уровень инфляции, %		4,5		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
620 / 0,9	580 / 0,8	340 / 0,7	460 / 0,6	500 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту		550		
6. Переменные расходы по проекту		480		

Вариант 4

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

№ п/п	Показатели	2018 г.	2019 г.
1.	Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	77	101
2.	Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	39	41
3.	Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	34892,55	44055,81
4.	Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	387953,4	456214,2
5.	Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	8135,23	11813,72
6.	Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	2093,42	1762,26
7.	Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	17393,93	22456,74
8.	Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	26894,12	33069,17
9.	Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	34538,2	55512,8
10.	Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	13746,31	16248,81
11.	Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	98	112
12.	Количество приобретенных инноваций, ед.	15	23
13.	Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	11	18
14.	Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	8211,23	10510,54
15.	Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	209	257
16.	Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	74	96
17.	Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	13,3	20
18.	Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	19	25
19.	Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	39	52
20.	Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	34902,43	44054,89
21.	Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	11275,74	14437,79

Вопросы:

Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей

Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 4

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков		Премия за риск, %		Доля в общей величине рисков, %
Технологические		5		60
Экономические		3		30
Социальные		6		10
2. Уровень инфляции, %			7,5	
3. Срок реализации проекта			5 лет	
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
220 / 0,9	180 / 0,8	400 / 0,7	360 / 0,6	350 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту			390	
6. Переменные расходы по проекту			780	

Вариант 5

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

№ п/п	Показатели	2018 г.	2019 г.
1.	Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	61	92
2.	Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	3	37
3.	Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	27546,75	40224,87
4.	Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	306279	416543,4
5.	Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	6422,55	10786,44
6.	Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1652,7	1609,02
7.	Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	13732,05	20503,98
8.	Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	21232,2	30193,59
9.	Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	27267	50685,6
10.	Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	10852,35	14835,87
11.	Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	78	102
12.	Количество приобретенных инноваций, ед.	12	21
13.	Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	9	16
14.	Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	6482,55	9596,58
15.	Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	165	235
16.	Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	58	88
17.	Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	10	18
18.	Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	15	23
19.	Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	31	48
20.	Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	27554,55	40224,03
21.	Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	8901,9	13182,33

Вопросы:

Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей

Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 5

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков	Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %		
Технологические	5	40		
Экономические	4	50		
Социальные	6	10		
2. Уровень инфляции, %		5,5		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
410 / 0,9	520 / 0,8	390 / 0,7	320 / 0,6	200 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту		470		
6. Переменные расходы по проекту		650		

Вариант 6

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

№ п/п	Показатели	2018 г.	2019 г.
1.	Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	57	88
2.	Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	29	36
3.	Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	25710,3	38309,4
4.	Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	285860,4	396708
5.	Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	5994,38	10272,8
6.	Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1542,52	1532,4
7.	Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	12816,58	19527,6
8.	Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	19816,72	28755,8
9.	Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	25449,2	48272
10.	Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	10128,86	14129,4
11.	Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	72	98
12.	Количество приобретенных инноваций, ед.	11	20
13.	Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	8	16
14.	Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	6050,38	9139,6
15.	Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	154	224
16.	Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	54	84
17.	Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	9	18
18.	Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	14	22
19.	Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	29	46
20.	Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	25717,58	38308,6
21.	Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	8308,44	12554,6

Вопросы:

Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей

Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 6

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков		Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %	
Технологические		6	55	
Экономические		4	25	
Социальные		3	20	
2. Уровень инфляции, %		5		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
160 / 0,9	220 / 0,8	340 / 0,7	390 / 0,6	450 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту		290		
6. Переменные расходы по проекту		850		

Вариант 7

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

№ п/п	Показатели	2018 г.	2019 г.
1.	Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	69	105
2.	Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	35	43
3.	Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	31219,65	45971,28
4.	Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	347116,2	476049,6
5.	Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	7278,89	12327,36
6.	Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1873,06	1838,88
7.	Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	15562,99	23433,12
8.	Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	24063,16	34506,96
9.	Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	30902,6	57926,4
10.	Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	12299,33	16955,28
11.	Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	88	117
12.	Количество приобретенных инноваций, ед.	13	24
13.	Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	10	19
14.	Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	7346,89	10967,52
15.	Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	187	268
16.	Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	66	100
17.	Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	11	21
18.	Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	17	26
19.	Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	35	55
20.	Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	31228,49	45970,32
21.	Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	10088,82	15065,52

Вопросы:

Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей

Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 7

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков		Премия за риск, %		Доля в общей величине рисков, %
Технологические		5		35
Экономические		4		40
Социальные		6		25
2. Уровень инфляции, %			7	
3. Срок реализации проекта			5 лет	
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год		2 год		3 год
260 / 0,9		340 / 0,8		490 / 0,7
				510 / 0,6
				200 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту			360	
6. Переменные расходы по проекту			730	

Вариант 8

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

№ п/п	Показатели	2018 г.	2019 г.
1.	Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	73	110
2.	Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	37	45
3.	Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	33056,1	47886,75
4.	Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	367534,8	495885
5.	Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	7707,06	12841
6.	Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1983,24	1915,5
7.	Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	16478,46	24409,5
8.	Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	25478,64	35944,75
9.	Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	32720,4	60340
10.	Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	13022,82	17661,75
11.	Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	93	122
12.	Количество приобретенных инноваций, ед.	14	25
13.	Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	10	20
14.	Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	7779,06	11424,5
15.	Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	198	280
16.	Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	70	105
17.	Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	12	22
18.	Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	18	27
19.	Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	37	57
20.	Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	33065,46	47885,75
21.	Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	10682,28	15693,25

Вопросы:

Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей

Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 8

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков		Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %	
Технологические		3	20	
Экономические		5	30	
Социальные		7	50	
2. Уровень инфляции		6,5		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
150 / 0,9	360 / 0,8	290 / 0,7	460 / 0,6	410 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту		480		
6. Переменные расходы по проекту		690		

Вариант 9

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	53	74
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	27	30
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	23873,85	32562,99
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	265441,8	337201,8
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	5566,21	8731,88
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1432,34	1302,54
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	11901,11	16598,46
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	18401,24	24442,43
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	23631,4	41031,2
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	9405,37	12009,99
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	67	83
Количество приобретенных инноваций, ед.	10	17
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	7	13
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	5618,21	7768,66
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	143	190
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	50,7	71
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	9	15
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	13	18
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	27	39
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	23880,61	32562,31
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	7714,98	10671,41

Вопросы:

Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей

Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 9

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков	Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %		
Технологические	5	20		
Экономические	6	40		
Социальные	4	40		
2. Уровень инфляции		8		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка) по годам, тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
520 / 0,9	360 / 0,8	290 / 0,7	430 / 0,6	190 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту		720		
6. Переменные расходы по проекту		470		

Вариант 10

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	61	92
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	3	37
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	27546,75	40224,87
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	306279	416543,4
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	6422,55	10786,44
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1652,7	1609,02
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	13732,05	20503,98
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	21232,2	30193,59
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	27267	50685,6
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	10852,35	14835,87
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	78	102
Количество приобретенных инноваций, ед.	12	21
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	9	16
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	6482,55	9596,58
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	165	235
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	58	88
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	10	18
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	15	23
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	31	48
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	27554,55	40224,03
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	8901,9	13182,33

Вопросы:

- Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
- Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
- Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 10

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков	Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %		
Технологические	3	40		
Экономические	5	30		
Социальные	6	30		
2. Уровень инфляции, %		6		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
450	380	250	400	550
5. Постоянные расходы по проекту		780		
6. Переменные расходы по проекту		340		

Вариант 11

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	73	110
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	37	45
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	33056,1	47886,75
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	367534,8	495885
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	7707,06	12841
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1983,24	1915,5
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	16478,46	24409,5
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	25478,64	35944,75
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	32720,4	60340
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	13022,82	17661,75
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	93	122
Количество приобретенных инноваций, ед.	14	25
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	10	20
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	7779,06	11424,5
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	198	280
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	70	105
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	12	22
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	18	27
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	37	57
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	33065,46	47885,75
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	10682,28	15693,25

Вопросы:

- Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
- Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
- Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 11

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков	Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %		
Технологические	5	40		
Экономические	4	50		
Социальные	6	10		
2. Уровень инфляции, %		5,5		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
410 / 0,9	520 / 0,8	390 / 0,7	320 / 0,6	200 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту		470		
6. Переменные расходы по проекту		650		

Вариант 12

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	77	101
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	39	41
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	34892,55	44055,81
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	387953,4	456214,2
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	8135,23	11813,72
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	2093,42	1762,26
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	17393,93	22456,74
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	26894,12	33069,17
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	34538,2	55512,8
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	13746,31	16248,81
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	98	112
Количество приобретенных инноваций, ед.	15	23
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	11	18
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	8211,23	10510,54
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	209	257
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	74	96
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	13,3	20
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	19	25
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	39	52
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	34902,43	44054,89
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	11275,74	14437,79

Вопросы:

- Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
- Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
- Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 12

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:					
Виды рисков	Премия за риск, %		Доля в общей величине рисков, %		
Технологические	4		30		
Экономические	6		50		
Социальные	4		20		
2. Уровень инфляции, %			6,5		
3. Срок реализации проекта			5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам					
1 год	2 год		3 год	4 год	5 год
550 / 0,9	450 / 0,8		320 / 0,7	200 / 0,6	520 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту, тыс. руб.			560		
6. Переменные расходы по проекту, тыс. руб.			830		

Вариант 13

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	65	79
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	33	32
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	29383,2	34478,46
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	326697,6	357037,2
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	6850,72	9245,52
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1762,88	1379,16
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	14647,52	17574,84
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	22647,68	25880,22
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	29084,8	43444,8
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	11575,84	12716,46
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	83	88
Количество приобретенных инноваций, ед.	12	18
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	9	14
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	6914,72	8225,64
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	176	201
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	62	75
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	11	16
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	16	19
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	33	41
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	29391,52	34477,74
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	9495,36	11299,14

Вопросы:

- Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
- Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
- Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 13

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков		Премия за риск, %		Доля в общей величине рисков, %
Технологические		6		55
Экономические		4		25
Социальные		3		20
2. Уровень инфляции, %			5	
3. Срок реализации проекта			5 лет	
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
160 / 0,9	220 / 0,8	340 / 0,7	390 / 0,6	450 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту			290	
6. Переменные расходы по проекту			850	

Вариант 14

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	69	105
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	35	43
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	31219,65	45971,28
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	347116,2	476049,6
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	7278,89	12327,36
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1873,06	1838,88
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	15562,99	23433,12
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	24063,16	34506,96
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	30902,6	57926,4
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	12299,33	16955,28
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	88	117
Количество приобретенных инноваций, ед.	13	24
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	10	19
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	7346,89	10967,52
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	187	268
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	66	100
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	11	21
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	17	26
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	35	55
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	31228,49	45970,32
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	10088,82	15065,52

Вопросы:

- Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
- Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
- Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 14

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков	Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %		
Технологические	3	40		
Экономические	5	30		
Социальные	6	30		
2. Уровень инфляции, %		6		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
450	380	250	400	550
5. Постоянные расходы по проекту		780		
6. Переменные расходы по проекту		340		

Вариант 15

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	41	44
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	21	18
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	18364,5	19154,7
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	204186	198354
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	4281,7	5136,4
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1101,8	766,2
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	9154,7	9763,8
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	14154,8	14377,9
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	18178	24136
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	7234,9	7064,7
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	52	49
Количество приобретенных инноваций, ед.	8	10
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	6	8
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	4321,7	4569,8
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	110	112
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	39	42
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	7	9
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	10	11
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	21	23
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	18369,7	19154,3
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	5934,6	6277,3

Вопросы:

4. Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
5. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
6. Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 15

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков	Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %		
Технологические	5	20		
Экономические	6	40		
Социальные	4	40		
2. Уровень инфляции		8		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка) по годам, тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
520 / 0,9	360 / 0,8	290 / 0,7	430 / 0,6	190 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту		720		
6. Переменные расходы по проекту		470		

Вариант 16

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	57	88
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	29	36
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	25710,3	38309,4
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	285860,4	396708
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	5994,38	10272,8
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1542,52	1532,4
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	12816,58	19527,6
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	19816,72	28755,8
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	25449,2	48272
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	10128,86	14129,4
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	72	98
Количество приобретенных инноваций, ед.	11	20
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	8	16
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	6050,38	9139,6
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	154	224
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	54	84
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	9	18
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	14	22
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	29	46
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	25717,58	38308,6
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	8308,44	12554,6

Вопросы:

1. Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
2. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
3. Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 16

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков	Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %		
Технологические	7	35		
Экономические	5	40		
Социальные	3	35		
2. Уровень инфляции, %		4,5		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
620 / 0,9	580 / 0,8	340 / 0,7	460 / 0,6	500 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту		550		
6. Переменные расходы по проекту		480		

Вариант 17

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	53	74
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	27	30
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	23873,85	32562,99
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	265441,8	337201,8
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	5566,21	8731,88
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1432,34	1302,54
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	11901,11	16598,46
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	18401,24	24442,43
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	23631,4	41031,2
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	9405,37	12009,99
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	67	83
Количество приобретенных инноваций, ед.	10	17
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	7	13
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	5618,21	7768,66
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	143	190
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	50,7	71
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	9	15
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	13	18
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	27	39
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	23880,61	32562,31
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	7714,98	10671,41

Вопросы:

1. Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
2. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
3. Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 17

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков		Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %	
Технологические		5	40	
Экономические		4	50	
Социальные		6	10	
2. Уровень инфляции, %		5,5		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
410 / 0,9	520 / 0,8	390 / 0,7	320 / 0,6	200 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту		470		
6. Переменные расходы по проекту		650		

Вариант 18

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	73	110
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	37	45
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	33056,1	47886,75
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	367534,8	495885
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	7707,06	12841
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1983,24	1915,5
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	16478,46	24409,5
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	25478,64	35944,75
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	32720,4	60340
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	13022,82	17661,75
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	93	122
Количество приобретенных инноваций, ед.	14	25
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	10	20
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	7779,06	11424,5
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	198	280
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	70	105
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	12	22
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	18	27
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	37	57
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	33065,46	47885,75
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	10682,28	15693,25

Вопросы:

1. Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
2. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
3. Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 18

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

7. Характеристика рисков инновационного проекта:					
Виды рисков		Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %		
Технологические		5	35		
Экономические		4	40		
Социальные		6	25		
8. Уровень инфляции, %		7			
9. Срок реализации проекта		5 лет			
10. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам					
1 год		2 год	3 год	4 год	5 год
260 / 0,9		340 / 0,8	490 / 0,7	510 / 0,6	200 / 0,5
11. Постоянные расходы по проекту		360			
12. Переменные расходы по проекту		730			

Вариант 19

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	41	44
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	21	18
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	18364,5	19154,7
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	204186	198354
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	4281,7	5136,4
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1101,8	766,2
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	9154,7	9763,8
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	14154,8	14377,9
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	18178	24136
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	7234,9	7064,7
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	52	49
Количество приобретенных инноваций, ед.	8	10
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	6	8
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	4321,7	4569,8
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	110	112
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	39	42
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	7	9
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	10	11
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	21	23
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	18369,7	19154,3
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	5934,6	6277,3

Вопросы:

1. Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
2. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
3. Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 19

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков		Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %	
Технологические		3	20	
Экономические		5	30	
Социальные		7	50	
2. Уровень инфляции		6,5		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
150 / 0,9	360 / 0,8	290 / 0,7	460 / 0,6	410 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту		480		
6. Переменные расходы по проекту		690		

Вариант 20

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	61	92
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	3	37
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	27546,75	40224,87
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	306279	416543,4
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	6422,55	10786,44
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1652,7	1609,02
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	13732,05	20503,98
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	21232,2	30193,59
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	27267	50685,6
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	10852,35	14835,87
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	78	102
Количество приобретенных инноваций, ед.	12	21
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	9	16
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	6482,55	9596,58
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	165	235
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	58	88
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	10	18
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	15	23
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	31	48
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	27554,55	40224,03
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	8901,9	13182,33

Вопросы:

1. Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
2. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
3. Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 20

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:					
Виды рисков	Премия за риск, %		Доля в общей величине рисков, %		
Технологические	4		30		
Экономические	6		50		
Социальные	4		20		
2. Уровень инфляции, %			6,5		
3. Срок реализации проекта			5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам					
1 год	2 год		3 год	4 год	5 год
550 / 0,9	450 / 0,8		320 / 0,7	200 / 0,6	520 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту, тыс. руб.			560		
6. Переменные расходы по проекту, тыс. руб.			830		

Вариант 21

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	57	88
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	29	36
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	25710,3	38309,4
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	285860,4	396708
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	5994,38	10272,8
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1542,52	1532,4
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	12816,58	19527,6
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	19816,72	28755,8
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	25449,2	48272
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	10128,86	14129,4
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	72	98
Количество приобретенных инноваций, ед.	11	20
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	8	16
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	6050,38	9139,6
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	154	224
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	54	84
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	9	18
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	14	22
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	29	46
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	25717,58	38308,6
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	8308,44	12554,6

Вопросы:

1. Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
2. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
3. Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 21

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков		Премия за риск, %		Доля в общей величине рисков, %
Технологические		6		55
Экономические		4		25
Социальные		3		20
2. Уровень инфляции, %			5	
3. Срок реализации проекта			5 лет	
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
160 / 0,9	220 / 0,8	340 / 0,7	390 / 0,6	450 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту			290	
6. Переменные расходы по проекту			850	

Вариант 22

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	77	101
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	39	41
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	34892,55	44055,81
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	387953,4	456214,2
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	8135,23	11813,72
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	2093,42	1762,26
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	17393,93	22456,74
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	26894,12	33069,17
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	34538,2	55512,8
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	13746,31	16248,81
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	98	112
Количество приобретенных инноваций, ед.	15	23
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	11	18
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	8211,23	10510,54
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	209	257
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	74	96
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	13,3	20
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	19	25
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	39	52
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	34902,43	44054,89
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	11275,74	14437,79

Вопросы:

1. Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
2. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
3. Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 22

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:									
Виды рисков		Премия за риск, %		Доля в общей величине рисков, %					
Технологические		5		60					
Экономические		3		30					
Социальные		6		10					
2. Уровень инфляции, %			7,5						
3. Срок реализации проекта			5 лет						
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам									
1 год		2 год		3 год		4 год		5 год	
220 / 0,9		180 / 0,8		400 / 0,7		360 / 0,6		350 / 0,5	
5. Постоянные расходы по проекту				390					
6. Переменные расходы по проекту				780					

Вариант 23

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	65	79
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	33	32
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	29383,2	34478,46
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	326697,6	357037,2
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	6850,72	9245,52
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1762,88	1379,16
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	14647,52	17574,84
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	22647,68	25880,22
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	29084,8	43444,8
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	11575,84	12716,46
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	83	88
Количество приобретенных инноваций, ед.	12	18
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	9	14
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	6914,72	8225,64
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	176	201
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	62	75
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	11	16
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	16	19
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	33	41
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	29391,52	34477,74
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	9495,36	11299,14

Вопросы:

1. Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
2. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
3. Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 23

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков		Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %	
Технологические		3	20	
Экономические		5	30	
Социальные		7	50	
2. Уровень инфляции		6,5		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
150 / 0,9	360 / 0,8	290 / 0,7	460 / 0,6	410 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту		480		
6. Переменные расходы по проекту		690		

Вариант 24

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	69	105
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	35	43
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	31219,65	45971,28
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	347116,2	476049,6
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	7278,89	12327,36
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1873,06	1838,88
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	15562,99	23433,12
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	24063,16	34506,96
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	30902,6	57926,4
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	12299,33	16955,28
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	88	117
Количество приобретенных инноваций, ед.	13	24
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	10	19
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	7346,89	10967,52
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	187	268
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	66	100
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	11	21
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	17	26
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	35	55
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	31228,49	45970,32
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	10088,82	15065,52

Вопросы:

1. Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
2. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
3. Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 24

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков	Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %		
Технологические	3	40		
Экономические	5	30		
Социальные	6	30		
2. Уровень инфляции, %		6		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
450	380	250	400	550
5. Постоянные расходы по проекту		780		
6. Переменные расходы по проекту		340		

Вариант 25

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	41	44
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	21	18
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	18364,5	19154,7
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	204186	198354
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	4281,7	5136,4
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1101,8	766,2
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	9154,7	9763,8
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	14154,8	14377,9
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	18178	24136
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	7234,9	7064,7
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	52	49
Количество приобретенных инноваций, ед.	8	10
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	6	8
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	4321,7	4569,8
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	110	112
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	39	42
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	7	9
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	10	11
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	21	23
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	18369,7	19154,3
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	5934,6	6277,3

Вопросы:

1. Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
2. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
3. Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 25

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков	Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %		
Технологические	5	20		
Экономические	6	40		
Социальные	4	40		
2. Уровень инфляции		8		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка) по годам, тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
520 / 0,9	360 / 0,8	290 / 0,7	430 / 0,6	190 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту		720		
6. Переменные расходы по проекту		470		

Вариант 26

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	53	74
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	27	30
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	23873,85	32562,99
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	265441,8	337201,8
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	5566,21	8731,88
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1432,34	1302,54
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	11901,11	16598,46
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	18401,24	24442,43
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	23631,4	41031,2
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	9405,37	12009,99
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	67	83
Количество приобретенных инноваций, ед.	10	17
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	7	13
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	5618,21	7768,66
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	143	190
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	50,7	71
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	9	15
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	13	18
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	27	39
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	23880,61	32562,31
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	7714,98	10671,41

Вопросы:

1. Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
2. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
3. Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 26

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1 Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков		Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %	
Технологические		5	35	
Экономические		4	40	
Социальные		6	25	
2 Уровень инфляции, %		7		
3 Срок реализации проекта		5 лет		
4 Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
260 / 0,9	340 / 0,8	490 / 0,7	510 / 0,6	200 / 0,5
5 Постоянные расходы по проекту		360		
6 Переменные расходы по проекту		730		

Вариант 27

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	57	88
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	29	36
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	25710,3	38309,4
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	285860,4	396708
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	5994,38	10272,8
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1542,52	1532,4
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	12816,58	19527,6
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	19816,72	28755,8
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	25449,2	48272
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	10128,86	14129,4
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	72	98
Количество приобретенных инноваций, ед.	11	20
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	8	16
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	6050,38	9139,6
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	154	224
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	54	84
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	9	18
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	14	22
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	29	46
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	25717,58	38308,6
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	8308,44	12554,6

Вопросы:

1. Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
2. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
3. Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 27

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков	Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %		
Технологические	7	35		
Экономические	5	40		
Социальные	3	35		
2. Уровень инфляции, %		4,5		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
620 / 0,9	580 / 0,8	340 / 0,7	460 / 0,6	500 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту		550		
6. Переменные расходы по проекту		480		

Вариант 28

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	77	101
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	39	41
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	34892,55	44055,81
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	387953,4	456214,2
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	8135,23	11813,72
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	2093,42	1762,26
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	17393,93	22456,74
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	26894,12	33069,17
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	34538,2	55512,8
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	13746,31	16248,81
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	98	112
Количество приобретенных инноваций, ед.	15	23
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	11	18
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	8211,23	10510,54
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	209	257
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	74	96
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	13,3	20
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	19	25
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	39	52
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	34902,43	44054,89
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	11275,74	14437,79

Вопросы:

1. Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
2. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
3. общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 28

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков		Премия за риск, %		Доля в общей величине рисков, %
Технологические		5		60
Экономические		3		30
Социальные		6		10
2. Уровень инфляции, %			7,5	
3. Срок реализации проекта			5 лет	
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
220 / 0,9	180 / 0,8	400 / 0,7	360 / 0,6	350 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту			390	
6. Переменные расходы по проекту			780	

Вариант 29

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	73	110
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	37	45
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	33056,1	47886,75
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	367534,8	495885
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	7707,06	12841
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1983,24	1915,5
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	16478,46	24409,5
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	25478,64	35944,75
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	32720,4	60340
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	13022,82	17661,75
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	93	122
Количество приобретенных инноваций, ед.	14	25
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	10	20
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	7779,06	11424,5
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	198	280
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	70	105
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	12	22
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	18	27
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	37	57
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	33065,46	47885,75
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	10682,28	15693,25

Вопросы:

1. Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
2. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
3. Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 29

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков	Премия за риск, %		Доля в общей величине рисков, %	
Технологические	4		30	
Экономические	6		50	
Социальные	4		20	
2. Уровень инфляции, %			6,5	
3. Срок реализации проекта			5 лет	
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
550 / 0,9	450 / 0,8	320 / 0,7	200 / 0,6	520 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту, тыс. руб.		560		
6. Переменные расходы по проекту, тыс. руб.		830		

Вариант 30

ЗАДАНИЕ 1) На основании данных таблицы рассчитать частные показатели и общий коэффициент инновационной активности предприятия за 2018-2019 годы и их изменение. По результатам расчета сделать выводы об их динамике, перспективах развития организации.

Таблица – Исходные данные для расчета частных и общего показателей инновационной активности предприятия

Показатели	2018 г.	2019 г.
Количество новой или усовершенствованной продукции, произведенной предприятием, ед.	65	79
Количество снятой с производства устаревшей продукции, ед.	33	32
Выручка от реализации новой или усовершенствованной продукции, тыс.р.	29383,2	34478,46
Выручка от реализации произведенной продукции, тыс.р.	326697,6	357037,2
Выручка от реализации экспортной продукции, тыс.р.	6850,72	9245,52
Прибыль, полученная от реализации инновационной продукции, тыс.р.	1762,88	1379,16
Собственный капитал, направленный на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	14647,52	17574,84
Общая сумма средств, направленная на финансирование инновационной деятельности, тыс.р.	22647,68	25880,22
Общая сумма заемного капитала предприятия, тыс.р.	29084,8	43444,8
Затраты на НИР и ОКР, тыс.р.	11575,84	12716,46
Общее количество инноваций, внедренных на предприятии, ед.	83	88
Количество приобретенных инноваций, ед.	12	18
Количество инновационных проектов, осуществленных совместно с другими организациями, ед.	9	14
Затраты, связанные с получением патентов, тыс.р.	6914,72	8225,64
Среднесписочная численность работников предприятия, чел.	176	201
Численность работников, занятых в инновационной сфере, чел.	62	75
Численность работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по инновационной деятельности, чел.	11	16
Численность менеджеров, занятых в инновационной сфере, чел.	16	19
Общая численность административно-управленческого персонала, чел.	33	41
Стоимость оборудования производственного назначения, тыс.р.	29391,52	34477,74
Стоимость оборудования опытно-экспериментального назначения, тыс.р.	9495,36	11299,14

Вопросы:

1. Рассчитать частные показатели инновационной активности, сделать вывод об их динамике.
2. Составить лепестковую диаграмму, провести сквозной анализ по группам частных показателей
3. Рассчитать общий показатель инновационной активности и сделать вывод о его тенденции

Вариант 30

ЗАДАНИЕ 2) По исходным данным рассчитать риски инновационного проекта методами: корректировки денежных потоков, анализа изменения денежных потоков, сценариев, определения точки безубыточности (критического объема продаж) и запаса финансовой устойчивости.

Исходные данные: Вероятность развития сценариев 0,5; 0,3; 0,2

1. Характеристика рисков инновационного проекта:				
Виды рисков	Премия за риск, %	Доля в общей величине рисков, %		
Технологические	5	40		
Экономические	4	50		
Социальные	6	10		
2. Уровень инфляции, %		5,5		
3. Срок реализации проекта		5 лет		
4. Денежный поток (выручка), тыс. руб. / Вероятность его получения по годам				
1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
410 / 0,9	520 / 0,8	390 / 0,7	320 / 0,6	200 / 0,5
5. Постоянные расходы по проекту		470		
6. Переменные расходы по проекту		650		